

# FINANZIERUNG IN MEXIKO

Finanzierungsmöglichkeiten für Exporttätigkeiten deutscher Unternehmen in Mexiko im Bereich der erneuerbaren Energien in Gebäuden (Photovoltaik, Solarthermie)

[www.export-erneuerbare.de](http://www.export-erneuerbare.de)

## Impressum:

### Herausgeber

Arbeitsgemeinschaft:  
ICON-INSTITUT Engineering GmbH und  
DFIC – Dr. Fromme International Consulting  
c/o ICON-INSTITUT Engineering GmbH  
Von-Groote-Straße 28  
D-50968 Köln  
Telefon: +49 (0)221-93743-0  
Fax: +49 (0)221-93743-5  
Email: [engineering@icon-institute.de](mailto:engineering@icon-institute.de)  
Webseite: [www.icon-institute.de](http://www.icon-institute.de)

### Stand

August 2014

### Redaktion

Ute Zimmermann (ICON)

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Herausgebers.

Sämtliche Inhalte wurden mit größtmöglicher Sorgfalt und nach bestem Wissen erstellt. Genutzt und zitiert sind öffentlich bereitgestellte Informationen von Banken und Institutionen. Der Herausgeber übernimmt keine Gewähr für die Aktualität, Richtigkeit, Vollständigkeit oder Qualität der bereitgestellten Informationen. Für Schäden materieller oder immaterieller Art, die durch die Nutzung oder Nichtnutzung der dargebotenen Informationen unmittelbar oder mittelbar verursacht werden, haftet der Herausgeber nicht, sofern ihm nicht nachweislich vorsätzliches oder grob fahrlässiges Verschulden zur Last gelegt werden kann.

# Inhalt

<b>1 Einführung</b>	<b>3</b>
<b>2 Finanzierungen und Absicherungen aus Deutschland</b>	<b>4</b>
2.1 Allgemeine Anmerkungen	4
2.2 Kurzfristige Finanzierung: Akkreditiv	4
2.3 Mittelfristige Finanzierungen: Exportfinanzierung	4
2.4 Langfristige Finanzierungen: Projektfinanzierung	5
2.5 Länderrisiko Mexiko	6
2.6 Währungsrisiko	6
2.7 Zinsrisiko	7
<b>3 Das mexikanische Bankensystem</b>	<b>7</b>
3.1 Allgemeine Anmerkungen	7
3.2 Banken in Mexiko	8
<b>4 Nationale Förderprogramme in Mexiko</b>	<b>9</b>
4.1 Allgemeine Anmerkungen	9
4.2 Fideicomiso de Riesgo Compartido – FIRCO	9
4.3 Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores – INFONAVIT: Hipoteca Verde	10
4.4 Federal de Electricidad – CFE: Servicios Integrales de Energía para Pequeñas Comunidades Rurales en México	10
4.5 CIBanco: CI Panel Solar	11
4.6 FIDE: Programa de Ahorro de Eficiencia Energética Empresarial (PAEEEM)	11
4.7 Fondo Mexicano del Carbono – FOMECA	12
<b>5 Förderprogramme internationaler Organisationen</b>	<b>12</b>
5.1 European Investment Bank – EIB: SME Midcap	12
5.2 FINDETER (Financiera de Desarrollo Territorial)	12
5.3 Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH	13
5.4 International Finance Corporation – IFC: Urbi Desarrollos Urbanos	13
5.5 KfW Entwicklungsbank: ECOCASA	13
5.6 Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft (DEG) mbH: Ausbildungszentrum	14
5.7 Interamerikanische Entwicklungsbank – IADB: REFF	14
<b>6 Zusammenfassung</b>	<b>15</b>
<b>7 Quellenverzeichnis</b>	<b>16</b>

# Abkürzungsverzeichnis

<b>AHK</b>	Auslandshandelskammer
<b>AKA</b>	Ausfuhrkredit-Gesellschaft mbH
<b>ASOLMEX</b>	Association of Photovoltaic Solar Energy
<b>BANCOMEX</b>	Banco Nacional de Comercio Exterior
<b>BANOBRAS</b>	Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos
<b>BMWi</b>	Bundesministerium für Wirtschaft und Energie
<b>CDM</b>	Clean Development Mechanism
<b>CER</b>	Zertifizierte Emissionsreduktion
<b>CFE</b>	Comisión Federal de Electricidad
<b>Coface</b>	Französischer Kreditversicherer
<b>CONACYT</b>	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología
<b>CONUEE</b>	National Commission for Energy Efficiency
<b>CTF</b>	Clean Technology Fund
<b>CTF-REFF</b>	Clean Technology Fund Renewable Energy Financing Facility
<b>DEG</b>	Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH (KfW Bankengruppe)
<b>EE</b>	Erneuerbare Energien
<b>EIB</b>	Europäische Investitionsbank
<b>EnEff</b>	Energieeffizienz
<b>EU</b>	Europäische Union
<b>FIDE</b>	Fideicomiso para el ahorro de energía eléctrica
<b>FIRCO</b>	Fideicomiso de Riesgo Compartido
<b>FOMECAR</b>	Fondo Mexicano de Carbono
<b>FONADIN</b>	National Infrastructure Fund
<b>FSF</b>	Fazilität für Strukturierte Finanzierungen
<b>GEF</b>	Global Environment Facility
<b>GW/h</b>	Gigawatt pro Stunde
<b>IADB</b>	Inter-American Development Bank
<b>INFONAVIT</b>	Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda
<b>IWF</b>	Internationaler Währungsfonds
<b>KfW</b>	Kreditanstalt für Wiederaufbau
<b>KMU</b>	Kleine und mittelständische Unternehmen
<b>MW</b>	Megawatt
<b>MwSt</b>	Mehrwertsteuer
<b>NADB</b>	North American Development Bank
<b>NAFIN</b>	Nacional Financiera S.N.C.
<b>NAFTA</b>	North American Free Trade Agreement
<b>NAMA</b>	National Appropriate Mitigation Action
<b>OECD</b>	Organization for Economic Co-operation and Development
<b>PAEEEM</b>	Programa de Ahorro y Eficiencia Energética Empresarial
<b>PPA</b>	Power purchase agreement
<b>SAGARPA</b>	Mexikanisches Landwirtschaftsministerium
<b>SECCI</b>	Sustainable Energy and Climate Change Initiative (IDB)
<b>SEMARNAT</b>	Mexikanisches Umweltministerium
<b>SENER</b>	Secretaría de Energía
<b>SHF</b>	Sociedad Hipotecaria Federal

# 1 Einführung

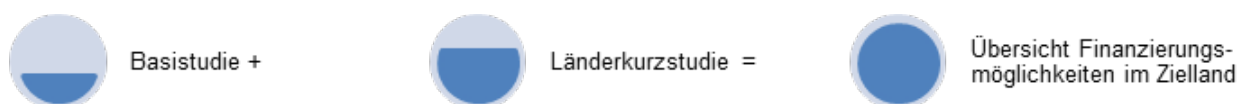
Für exportorientierte Unternehmen im Bereich der erneuerbaren Energien (EE) stellt die Finanzierung oftmals ein wesentliches Hindernis bei der Umsetzung von Projekten im Ausland dar. Dabei ist ein solides Wissen über Finanzierungsmöglichkeiten und Förderprogramme sowie die gesetzlichen Rahmenbedingungen bei Exportgeschäften entscheidend, um in einer frühen Phase die Grundlage für den Gesamterfolg einer unternehmerischen Tätigkeit zu legen.

Die Exportinitiative EE des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie (BMWi) ermöglicht deutschen Unternehmen sich im Rahmen des AHK-Geschäftsreiseprogrammes „Erneuerbare Energien in Gebäuden – Photovoltaik und Solarthermie“ in Mexiko im September/Oktober 2014 über den Zielmarkt zu informieren und Geschäftskontakte zu knüpfen. Die Zielmarktanalyse der AHK bietet den Unternehmen umfangreiche Informationen zu Marktentwicklung und Absatzmöglichkeiten sowie Energiepolitik und den regulativen Rahmenbedingungen für EE. Darüber hinaus erhalten sie Informationen, welche *Finanzierungsmöglichkeiten und Förderprogramme* zur Unterstützung ihrer unternehmerischen Tätigkeit existieren. Finanzierungsmöglichkeiten beziehen sich im Folgenden auf investive Maßnahmen, d.h. die Finanzierung von Investitionen durch Export- und Kreditfinanzierung oder Projektfinanzierung.

Die vorliegende Analyse erörtert diese Finanzierungsmöglichkeiten und Förderprogramme. Der Studie liegt die allgemeine Basisstudie zu Finanzierungsmöglichkeiten im Bereich der erneuerbaren Energien 2013<sup>1</sup> zugrunde. Die Basisstudie wird daher als ergänzende Lektüre empfohlen ([ist auf der Internetseite der Exportinitiative abrufbar](#)). Die Länderstudie für Mexiko gliedert sich wie folgt:

- Kapitel 2 erläutert grundlegende *Finanzierungs- und Absicherungsmöglichkeiten aus Deutschland*,
- Kapitel 3 befasst sich mit den *Bedingungen im mexikanischen Bankensystem*,
- Kapitel 4 fasst *Förderprogramme in Mexiko* zusammen,
- Kapitel 5 erläutert *Förderprogramme internationaler Organisationen* und
- Kapitel 6 liefert das Fazit.

Einige Kontaktdaten der Institutionen sind im Anhang aufgelistet. Zudem sind Internetseiten als Link unterlegt. Für den Großteil der aus Deutschland stammenden Finanzierungsprogramme stehen die Hausbanken der Unternehmen als Ansprechpartner zur Verfügung.



**Abbildung 1: Komponenten des Finanzierungsmoduls**

---

<sup>1</sup> Die Basisstudie beinhaltet eine einführende Übersicht in die Logik von Finanzierungsinstrumenten und ihrer Anwendung, sowie eine Übersicht von Finanzierungsorganisationen und ihren Programmen inkl. der relevanten Kontaktadressen. Sie wird in der zweiten Jahreshälfte 2014 aktualisiert.

## 2 Finanzierungen und Absicherungen aus Deutschland

### 2.1 Allgemeine Anmerkungen

- Freihandelsabkommen zwischen Mexiko und der Europäischen Union (Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea, TLCUE) erleichtert die Einfuhren nach Mexiko, Zollsätze für Exporteure aus der Europäischen Union sind auf Null gesenkt worden.
- Ausschreibungen auch für erneuerbare Energienprojekte werden online über zwei Publikationen bekanntgegeben, die zweitgenannte Adresse ermöglicht eine Eingrenzung der Suchkriterien nach Sektoren, Regionen etc.
  - Reparto Oportuno de Publicaciones S.A. de C.V. [www.ropsa.com.mx](http://www.ropsa.com.mx) bzw. [www.dof.gob.mx](http://www.dof.gob.mx)
  - COMPRANET [www.compranet.funcionpublica.gob.mx](http://www.compranet.funcionpublica.gob.mx)
- Niedergelassene Unternehmen können Konten in Euro und US-Dollar führen
- Seit dem Juni 2008 besteht ein Doppelbesteuerungsabkommen zwischen Mexiko und Deutschland.
- Die mexikanische *Association of Photovoltaic Solar Energy (Asolmex)* wurde am 1. Juni 2014 gegründet.<sup>2</sup>

### 2.2 Kurzfristige Finanzierung: Akkreditiv

Wie auch in anderen Ländern ist das Akkreditiv das für den deutschen Exporteur empfohlene Zahlungsinstrument und zwar in seiner unwiderruflichen bestätigten Form und möglichst in Deutschland zahlbar. Bestätigung bedeutet, dass sich der Exporteur das Zahlungsrisiko von der avisierenden Bank erneut absichern lässt und ist für den Exporteur die sicherste Variante. In den Akkreditivbedingungen sollen in jedem Fall auf die Incoterms 2010<sup>3</sup> hingewiesen werden.

- ▶ Nachsichtakkreditive bis zu einer Laufzeit von 5 Jahren sind je nach Geschäftsvorfall und Bank des Importeurs möglich (Banken siehe Kapitel 3)
- ▶ Fakturierung in Euro oder US-Dollar möglich

Für den mexikanischen Kunden kann eine Akkreditiveröffnung, besonders wenn es eine lange Laufzeit hat, teuer werden. In dem Fall bietet sich an, einen bestimmten Betrag (üblich dürften 15 bis 20% sein) als Anzahlung zu akzeptieren und den Restbetrag über einen, von der Bank akzeptierten Wechsel bezahlen zu lassen. Das Aval bzw. der Wechsel ist ein Kredit in Form einer Bürgschaft, Garantie oder sonstigen Gewährleistung. Das heißt, dass die Bank des Importeurs dessen Zahlungsverpflichtung dem Exporteur gegenüber zum vorher fest vereinbarten Termin garantiert. Es empfiehlt sich, den Wechsel bzw. das Aval mit einem Eigentumsvorbehalt (Reserva de Propiedad) mit der Ware zu verbinden<sup>4</sup>. Wie in vielen anderen Ländern sind Lastschriftverfahren oder Zahlungsanweisung weitestgehend unbekannt.

### 2.3 Mittelfristige Finanzierungen: Exportfinanzierung

Im Bereich der mittelfristigen Finanzierung, wenn kein längerfristiges Akkreditiv möglich ist, bieten sich z.B. Lieferanten- oder Bestellerkredite an, die üblicher Weise mit einer Exportkreditversicherung abgedeckt werden. Für Mexiko hat die deutsche Exportkreditversicherung Euler Hermes keine Deckungsbeschränkungen angegeben. Das bedeutet, dass die Abwicklung des Exportgeschäftes – vom Einzelfall abhängig – für Fabrikationsrisiko-, Ausfuhr- und Finanzkreditdeckung eingespielt und standardisiert ist.

<sup>2</sup> <http://www.renewableenergymexico.com/?p=1045>

<sup>3</sup> <http://www.incoterms2010.de/>

<sup>4</sup> Maschinen und Anlagen müssen dazu in das Eigentumsregister (Registro Publico de la Propiedad) eingetragen werden.

- ▶ Für den mexikanischen Abnehmer kann sich aufgrund der derzeitigen sehr günstigen Zinsstruktur im Euro ein Bestellerkredit anbieten. Dazu muss der Kunde eine gute Bonität vorweisen und in der Lage sein, von anerkannten Wirtschaftsprüfern geprüfte Bilanzen der letzten drei Jahre vorzulegen.
- ▶ Exportkreditversicherungen können im Fall von Mexiko auch über die AKA und Coface abgeschlossen werden.

Weitere Informationen unter:

<http://www.agaportal.de/pages/aga/deckungspolitik/laenderbeschuesse/mexiko.html>  
<http://www.agaportal.de/pages/aga/paemie.html>

## 2.4 Langfristige Finanzierungen: Projektfinanzierung

Projektfinanzierungen sind in Mexiko gut etabliert, und es gibt eine Reihe erfolgreicher Projekte auch im Energiesektor mit der *Comisión Federal de Electricidad* (CFE), dem großen staatlichen Erzeugungs- und Versorgungsunternehmen. Um die Privatsektorbeteiligung zu erhöhen, wurde der *National Infrastructure Fund* (FONADIN) nochmalig von der Regierung aufgestockt. Die Projektfinanzierungen werden in der Regel *als build-own-transfer* (BOT) und *build-own-operate* (BOO) strukturiert.

Gerade im kleinskaligen Bereich bis 30 MW bietet die CFE 20 Jahre laufende *power purchase agreements* (PPA, Stromabnahmeverträge) an, die sich zu 98% an den variablen Kosten der Stromerzeugung orientieren. Diese Kosten variieren z.T. erheblich über den Tag und sind auch saisonabhängig, womit der Erzeuger keinen gleichmäßigen Cash-flow generieren kann. Da mehr und mehr kleinere Erzeugungseinheiten an das Netz gehen, wird es zunehmend zu Kapazitätsengpässen kommen.

- ▶ Das CFE *Small Scale Producer Scheme* ist mit Vorsicht zu genießen, da mit volatilen Preisen und sinkenden Einnahmen zu rechnen ist, wenn mehr und mehr Kleinanlagen ans Netz gehen.

Bei Ausschreibungen, die von der Regierung ausgehen, wird in der Regel verlangt, dass die neue Firma (*special purpose vehicle*) nach mexikanischem Recht eingetragen wird, bzw. die Konzessionsverträge auch lokalem Recht unterliegen. Es gibt allerdings keine Vorschrift, dass die Finanzierungsdokumente oder Projektdokumente nicht auch internationales Recht annehmen können.

Bisher finanzieren mexikanische Banken wenig im Langfristbereich, die Banken kommen vor allem aus Spanien, Frankreich, den USA und Asien.

- ▶ Auch wenn nach wie vor die meisten Sponsoren, also Eigenkapitalgeber, aus dem Ausland kommen, bietet es sich an, mexikanisches Recht anzuwenden.
- ▶ Projektfinanzierungen auch im Solarenergiebereich werden im Zuge der bereits begonnenen Reformen mehr Bedeutung auch für dezentrale Anlagen bekommen.

Weitere Informationen unter

<http://latinlawyer.com/reference/topics/53/jurisdictions/16/mexico/>

### 2.4.1 Beispiel AURA I

Eines der ersten Beispiele für ein über Projektfinanzierung finanziertes Solarkraftwerk ist das 30 MW Aura I in Baja California Sur. Es wurde von Martifer and Gauss gebaut und von Nafin und der *International Finance Corporation*, einem Mitglied der Weltbankgruppe, finanziert. Nafin ist eine mexikanische Entwicklungsbank. Die Finanzierungsstruktur folgte dabei der Finanzierung von Windparks: der Abnehmer ist CEF und der Preis der produzierten Energie richtet sich nach dem Preis der La-Paz-Netzschnittstelle in Baja California Sur, der 2013 im

Durchschnitt bei USD 230/MWh lag. Dem liegt der Gedanke zugrunde, dass für bestimmte Regionen erneuerbare Energien mit konventionellen Energien außerhalb des Peakbereichs in einen direkten Wettbewerb treten sollen. Die Region Baja California Sur erhält 7,5 kWh/qm/pro Tag Sonneneinstrahlung, womit der Kapazitätsfaktor bei 31% liegt. Dies wirkt sich entsprechend positiv auf die Rentabilität des Projektes aus. Inzwischen sollen sich rund 200 MW im Bau befinden, die dem gleichen Schema folgen.

Weitere Informationen unter

<http://www.greentechmedia.com/articles/read/does-merchant-solar-make-any-sense>

Ein weiteres Beispiel der OPDE Gruppe, die eine Anlage mit 45 MW in DURANGO plant, findet sich unter

<http://www.energias-renovables.com/articulo/m-xicoel-grupo-opde-construira-en-durango>

## 2.5 Länderrisiko Mexiko

Das Länderrisiko von Mexiko hat sich fortwährend verbessert. Die drei großen Ratingagenturen haben das Land in den vergangenen Jahren weiter aufgewertet, sodass es inzwischen dem sogenannten *investment grade* entspricht. Es bedeutet, dass die Anleihen, die von dem Land Mexikoherausgegeben werden, als relativ stabil eingestuft sind.

<b>Fitch:</b>	BBB+; Ausblick stabil
---------------	-----------------------

<b>S&amp;P:</b>	BBB; Ausblick positiv
-----------------	-----------------------

<b>Moody's:</b>	A3; Ausblick stabil <sup>5</sup>
-----------------	----------------------------------

Bei Hermes rangiert Mexiko in der Klasse 3 (von 7 Klassen), was ein gutes durchschnittliches Rating ist. Es bestehen weder für das kurz-, noch für das mittel- bis langfristige Geschäft Deckungsbeschränkungen.

## 2.6 Währungsrisiko

Der mexikanische Peso (MXN) ist frei konvertierbar. Internationale Zahlungen in Fremdwährung können ohne Zustimmung der Zentralbank veranlasst und empfangen werden. Sowohl In- als auch Ausländer (unter bestimmten Bedingungen) können Fremdwährungskonten z.B. in Euro bei den meisten Geschäftsbanken halten. Der Transfer von ausländischen Gewinnen wird aus devisenrechtlichen Gründen nicht behindert.

Die engen wirtschaftlichen Verbindungen zwischen den USA und Mexiko wirken sich auch auf die Verbindungen zwischen dem USD und dem MXN aus. Dies ist besonders für den in Euro denkenden Exporteur bemerkbar, denn eine Schwäche/Stärke des USD hat oft eine gleichgerichtete Wirkung auf den MXN. Das Verhältnis zum Euro ist volatil, in den letzten drei Jahren schwankte der Kurs zwischen einem Höchststand von 18,45 MXN und 15,07 MXN gegenüber dem Euro. Der mexikanische Peso hat im Gegensatz zu anderen Währungen im bisherigen Jahresverlauf 2014 gegenüber dem US-Dollar kaum an Wert verloren.

- ▶ Aufgrund der engen Verbindung zwischen dem USD und dem MXN können Verträge in USD abgeschlossen, aber in MXN bezahlt werden.
- ▶ Eine Währungsabsicherung sollte im Fall der MXN- oder USD-Fakturierung mit der Hausbank überlegt werden.

---

<sup>5</sup> Quelle: Börsenzeitung



## 2.7 Zinsrisiko

In Mexiko werden die Zinsen von der Zentralbank, der *Banco de México* festgelegt. Der Leitzins liegt gegenwärtig mit 3% auf einem sehr niedrigen Niveau. Dies ist der geringen Inflationserwartung geschuldet, die sich seit einigen Jahren um die 4% eingependelt hat. Zinsen haben sich in der Vergangenheit zwischen einem Hoch von 9,25% in 2004 und dem jetzigen niedrigen Wert im Durchschnitt bei 5,76% befunden. Experten gehen davon aus, dass es in absehbarer Zeit keine größeren Zinssenkungen geben wird, da die letzte Veränderung die langsam wachsende Wirtschaftsentwicklung bereits berücksichtigt.

Die Zentralbank hat ihre vorherige Prognose des Wirtschaftswachstums von zwischen 3 und 4% nun auf 2,3 bis 3,3 % korrigiert. Die weiterhin niedrige Inlandsnachfrage kann die besseren Exportzahlen nicht ausgleichen. Für 2013 liegt die Prognose bei 2,9%.

- ▶ Trotz des niedrigen Zinsniveaus kann es aufgrund der sonstigen hohen Finanzierungskosten für den Importeur lukrativ sein, einen Bestellerkredit aufzunehmen.
- ▶ Bei langfristigen Verträgen sollten Zinsänderungsrisiken abgesichert werden.

# 3 Das mexikanische Bankensystem

## 3.1 Allgemeine Anmerkungen

Trotz der Nähe zu den USA kam das mexikanische Bankensystem relativ unbeschadet aus der Finanzkrise 2008 heraus. Grund dafür werden die Reformen der 90er Jahre gewesen sein, die eine Konsolidierung des Bankensystems vorweggenommen hatten. Dies hatte zu Fusionierung von Banken und Reprivatisierungen auch mit internationalen Partnern geführt. Die Kapitalisierung der Banken gilt als ausreichend, um nichteinholbare Forderungen aufzufangen, wobei die Kriterien von BASEL III<sup>6</sup> angewandt werden. Die Kontrolle durch die Zentralbank wird als effektiv beschrieben.

Die Bankenlandschaft ist stark zentralisiert, die sechs größten Geschäftsbanken<sup>7</sup> (siehe 3.2) verfügen über rund 90% des gesamten Kapitals. Die gegenwärtig durchgeführte Finanzreform soll den Wettbewerb unter den Banken ankurbeln, da u.a. die Finanzierungskosten für den Privatsektor als sehr hoch gelten. Oft ist es für kleine und mittelständische Betriebe schwer, überhaupt Finanzierungen oder einen Kredit zu bekommen. Kreditnehmer müssen hohe Sicherheiten hinterlegen bzw. Garantien bringen.

Daneben gibt es eine Reihe Entwicklungsbanken, die entweder auf nationaler Ebene für ganz Mexiko zuständig sind oder auf lokaler Ebene agieren. Diese verfolgen oft einen bestimmten Geschäftszweck, wie z.B. Ankurbelung der Infrastruktur oder des Wohnungsbaus.

- ▶ Für den deutschen Exporteur sind sowohl die meist privaten Geschäftsbanken wichtig, über die das normale Bankgeschäft abgewickelt wird, als auch die Entwicklungsbanken, die im Auftrag staatlicher Stellen oft entsprechend des nationalen oder regionalen Entwicklungsplanes (*Plan Nacional de Desarrollo*) bezuschusste Kredite vergeben und technische Hilfe anbieten.
- ▶ Bankgeschäfte können in Mexiko langwierig und bürokratisch sein, da eine Reihe von Geldwäschebestimmungen eingehalten werden müssen.

---

<sup>6</sup> Siehe auch:

[http://www.bundesfinanzministerium.de/Web/DE/Themen/Internationales\\_Finanzmarkt/Finanzmarktpolitik/Finanzmarktregulierung/Haftung/BaselIII/baselIII.html](http://www.bundesfinanzministerium.de/Web/DE/Themen/Internationales_Finanzmarkt/Finanzmarktpolitik/Finanzmarktregulierung/Haftung/BaselIII/baselIII.html)

<sup>7</sup> BANAMEX, BANORTE, SCOTIABANK, BBVA-Bancomer, SANTANDER-SERFIN, HSBC

## 3.2 Banken in Mexiko

### Auswahl an Geschäftsbanken

- **Banamex-Citibank:** zweitgrößte Bank des Landes; [www.banamex.com](http://www.banamex.com)
- **BBVA-Bancomer:** größte Bank Mexikos mit 20% Marktanteil; [www.bancomer.com](http://www.bancomer.com)
- **HSBC:** gehört zur HSBC Gruppe, London; [www.hsbc.com.mx](http://www.hsbc.com.mx)
- **Banco Santander:** Mutterhaus in Spanien; [www.santander.com.mx](http://www.santander.com.mx)
- **Scotiabank Inverlat:** eher auf den Privatsektor ausgerichtete Bank; [www.scotiabank.com.mx](http://www.scotiabank.com.mx)
- **Banorte:** einzige verbleibende Bank, die ausschließlich von mexikanischem Kapital kontrolliert wird; [www.banorte.com](http://www.banorte.com)
- **IXE:** kleinere, aber stark auf Geschäftskunden ausgerichtete Bank; [www.ixe.com.mx](http://www.ixe.com.mx)
- **Deutsche Bank Mexico:** einzige deutsche Bank vor Ort, <https://www.db.com/mexico/>

Die meisten dieser Geschäftsbanken haben zu den meisten deutschen Banken eine Korrespondenzverbindung. Das bedeutete, dass der Ablauf von Finanzierungen nach standardisierten Regeln verläuft und die Banken miteinander die entsprechenden Verschlüsselungen zur sicheren Geldüberweisung ausgetauscht haben.

### Spezialbank

- **CI Banco:** erste „grüne Bank“ Mexikos mit Spezialangeboten für Solarpaneele: [http://www.cibanco.com/portal/?id\\_category=1](http://www.cibanco.com/portal/?id_category=1)

### Auswahl an Entwicklungsbanken

- **Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (BANOBRAS):** ist die älteste der Entwicklungsbanken mit einem breitgefächerten Unterstützungsprogramm und speziellem Fokus auf Infrastruktur. BANOBRAS ist verantwortlich für die Leitung des nationalen Infrastrukturfonds (Fondo Nacional de Infraestructura) <http://www.banobras.gob.mx/opcionesdeayuda/Paginas/English.aspx>
- **Nacional Financiera (NAFIN):** designierte Bank, um Gelder der Gebergemeinschaft an Geschäftsbanken und Finanzintermediäre weiterzuleiten; verfolgt auch Programme zur Finanzierung von kleinen und mittelständischen Unternehmen. <http://www.nafin.com/portalnf/content/otros/english.html>
- **Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEX):** die Außenhandelsbank, über die Unternehmen mit Export- bzw. Importausrichtung bei der Beschaffung von Krediten, Betriebskapital und anderen Zuschüssen geholfen wird. <http://www.bancomext.com/Bancomext/secciones/english/index.html>

Zusätzlich gibt es noch

- **Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda (INFONAVIT):** ist eine Finanzinstitution, die sich auf Hypotheken-Darlehen für Arbeiter und Angestellte fokussiert hat und damit zum größten Darlehensgeber in Mexiko geworden ist. <http://portal.infonavit.org.mx/wps/wcm/connect/infonavit/inicio>

# 4 Nationale Förderprogramme in Mexiko

## 4.1 Allgemeine Anmerkungen

2010 stellte Mexiko eine Rekordsumme von USD 2,4 Mrd. für die Förderung von erneuerbarer Energie bereit. In der ersten Hälfte 2014 waren es bereits USD 1,3 Mrd., und besonders Ausgaben für Wind- und Solarenergie sollen in der 2. Jahreshälfte signifikant gesteigert werden<sup>8</sup>.

Gelder werden sowohl von den bekannten Geberorganisationen wie Weltbank, Global Environment Fund (GEF), Climate Investment Fund, der Interamerikanischen Entwicklungsbank, der KfW Entwicklungsbank und anderen zur Verfügung gestellt, als auch von der mexikanischen Regierung selber. Daraus ergeben sich die unten aufgeführten Programme, die für die deutsche Exportwirtschaft von Interesse sind. Sie werden in der Regel von den unten genannten Entwicklungsbanken und Geschäftsbanken ausgereicht, die somit als Ansprechpartner dienen.

- NAFIN
- BANCOMEX
- BANOBRAs sowie
- INFONAVIT und
- FIDE, eine Privatstiftung der Comisión Federal de Electricidad (CFE), der staatlichen Energieversorger Federal Electricity Commission zur Einsparung und effizienten Nutzung von Energie.

Aufgrund der unterschiedlichen Geldgeber erfolgt die systematische Darstellung unter dem Programmnamen, und der in der Überschrift genannte Geber fungiert stellvertretend als Platzhalter für andere Geber.

Als politische Steuerungsinstrumente werden des Weiteren Steuer- und Zollerleichterungen für erneuerbare Energien gewährt. Die genauen Informationen sollten standortbezogen abgefragt werden. Daneben gibt es national die Sonderregel, dass Anlagen und Ausrüstungsgegenstände, die zur Erzeugung erneuerbarer Energien dienen, zu 100% beschleunigt abgeschrieben werden können,<sup>9</sup> wenn Sie über einen Zeitraum von fünf Jahren in Betrieb sind.

Weitere Informationen:

<http://www.renovables.gob.mx/renovables/portal/Default.aspx?id=1660>

<http://www.gcsolar.net/index.php/empresa>

<http://www.renovables.gob.mx/renovables/portal/Default.aspx?id=1660>

## 4.2 Fideicomiso de Riesgo Compartido – FIRCO

Unter der Führung des Landwirtschaftsministeriums (SAGARPA) ist ein Fonds ins Leben gerufen worden, der den effizienten Umgang mit natürlichen Ressourcen fördern soll. Finanziert wird er durch Gelder der Weltbank bzw. des Global Energy Fund. Unter diese Initiative fallen auch Maßnahmen zum dezentralen Betrieb landwirtschaftlicher Maschinen, wie z.B. solarbetriebenen Wasserpumpen. Hier werden bis zu 50% der Anschaffungskosten (maximal bis MXN 500.000) finanziert.

- ▶ Ansprechpartner sind die regionalen Stellen, in denen das Vorhaben stattfinden soll; Adressen unter <http://www.firco.gob.mx/contacto/Paginas/Contac.aspx>
- ▶ Zusätzlich gibt es noch einen Garantiefonds (Fonaga Verde), der für die Privatkundschaft den Kauf von Solarthermie- und PV-Systemen gegenüber den Banken absichert.

<sup>8</sup> Angaben Bloomberg <http://www.businessweek.com/news/2014-08-11/mexico-2014-renewable-investment-may-exceed-2-dot-4-billion>

<sup>9</sup> Gesetz der Einkommensteuer, Artikel 40, Abschnitt XII

Weitere Informationen:

<http://www.firco.gob.mx/Paginas/About-Us.aspx>

<http://www.fira.gob.mx/Nd/FONAGA VERDE.pdf>

### **4.3 Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores – INFONAVIT: Hipoteca Verde**

INFONAVIT wurde im Zuge der neuen Gesetzgebung als ausführendes Organ der Kommission für Energieverbrauch gegründet. Aufgabe ist die Umsetzung verschiedener Programme und Projekte im Bereich erneuerbarer Energien und Technologien.

Die Hipoteca Verde ist ein Programm, das den Bau von z.B. Solarthermie-Anlagen in Neubauten und die Aufrüstung in Altbauten finanziert. Die Bezuschussung hängt vom Standort ab: Mexiko ist in sechs Klimazonen aufgeteilt. Solaranlagen zur Wasseraufbereitung können beispielsweise mit MXN 11.000 bezuschusst werden.

- ▶ Für den deutschen Exporteur ergibt sich über diese Finanzierungsmöglichkeit eine Nachfrage, die zudem auch noch verlässlich bezahlt wird.

Weitere Informationen:

[http://www.sma.df.gob.mx/sma/links/download/archivos/ses\\_memoria/presentaciones/9\\_foro\\_energia\\_solar.pdf](http://www.sma.df.gob.mx/sma/links/download/archivos/ses_memoria/presentaciones/9_foro_energia_solar.pdf)

### **4.4 Federal de Electricidad – CFE: Servicios Integrales de Energía para Pequeñas Comunidades Rurales en México**

Ziel des Programmes ist die dezentralisierte Stromversorgung auf dem Land, besonders in den Bundesstaaten Chiapas, Guerrero, Oaxaca und Veracruz mit Hilfe von Solarenergie. Es stehen rund USD 100 Mio. von verschiedenen Gebern zur Verfügung. Zielgruppe sind die ländlichen Kommunen, wenn sie die folgenden Auflagen erfüllen:

- Sie haben zwischen 100 und 2500 Einwohner.
- Ihr Human Development Index liegt im Rahmen der 100 schwächsten Kommunen.
- Sie gehören nicht zu den Kommunen, die in naher Zukunft einen Netzanschluss durch die CFE erhalten.
- Sie haben die Öffentlichkeit von ihrem Vorhaben unterrichtet.
- Sie haben vom Staat und der Region finanzielle Mittel für das Projekt zugesprochen bekommen.
- Sie besitzen allgemein das Potenzial für den Einsatz von erneuerbaren Energien.
- Sie haben von dem Projektkomitee auf der staatlichen und bundesstaatlichen Ebene die Projekterlaubnis erteilt bekommen.

Kommunen können sich bei den lokalen Regierungen für eine entsprechende finanzielle Unterstützung registrieren lassen.

- ▶ Dieses Angebot dürfte vor allem für deutsche Exporteure von mittelgroßen, dezentralen Anlagen interessant sein, da ihre Kunden hier einen günstigen Kredit beantragen können.

Weitere Informationen:

<http://www.sener.gob.mx/Contacto.aspx>

## 4.5 CIBanco: CI Panel Solar

CIBanco hat sich dem grünen Gedanken verschrieben. Haushalte, die auf Solarenergie umrüsten, werden unter den folgenden Bedingungen mit Krediten finanziert:

- Laufzeit: 6 bis 60 Monate
- Zinsen: 15% p.a.
- Kommission: 1%
- Finanziert werden bis zu 35% der Investitionssumme
- Frühzeitige Tilgung möglich.

Der Kredit wird in der Landeswährung gegeben.

- ▶ Diese Spezialinstitution könnte für den deutschen Export, der direkt Anlagen und Ausrüstungsgegenständen in den mexikanischen Markt verkaufen möchte, interessant sein, da beim Verkauf direkt auf die mögliche Finanzierung hingewiesen werden kann.
- ▶ Der Exporteur könnte sich auch bei der Bank erkundigen, ob es eine Liste mit „bevorzugten Anbietern“ gibt, das heißt Anbieter, die von der Bank aufgrund hoher und zuverlässiger Qualität bevorzugt finanziert werden. Solche Listen werden von Banken erstellt, um das interne Procedere der Kreditprüfung zu beschleunigen.

Weitere Informationen:

[http://www.cibanco.com/portal/?page=document/doc\\_list.jsp&id\\_document=15603&sort\\_field=id\\_document&sort\\_order=asc&id\\_category=4](http://www.cibanco.com/portal/?page=document/doc_list.jsp&id_document=15603&sort_field=id_document&sort_order=asc&id_category=4)

## 4.6 FIDE: Programa de Ahorro de Eficiencia Energética Empresarial (PAEEEM)

Das Programm richtet sich eher indirekt an die Solarbranche, da es primär auf Energieeffizienz in Unternehmen anspricht. Durch den Austausch von Klimaanlage und Kühlgeräten kann aber natürlich PV-Technik genutzt werden. Es sollten sich vor allem kleine Gewerbe, wie Geschäfte, Parkhäuser, Krankenhäuser, Schulen etc. darauf bewerben. Bezugsberechtigt sind Unternehmen, die

- ordnungsgemäß registriert sind,
- einen Stromvertrag in eigenem Namen abgeschlossen haben,
- kreditwürdig sind,
- Sicherheiten bieten bzw. einen Garantiegeber haben,
- mindestens ein Jahr in Betrieb sind.

Die maximale Höhe der Förderung beträgt MXN 350.000,00. Der Kredit wird innerhalb von vier Jahren über die Stromrechnung ausgezahlt.

Koordiniert wird PAEEEM durch den Treuhandfonds für Strom- und Energieeinsparung (FIDE), KMU-Fonds, das Wirtschaftsministerium und der NAFIN. Die gekauften Geräte sollten von FIDE geprüft sein.

Weitere Informationen:

[http://www.fide.org.mx/index.php?option=com\\_content&view=article&id=342&Itemid=224](http://www.fide.org.mx/index.php?option=com_content&view=article&id=342&Itemid=224)

## 4.7 Fondo Mexicano del Carbono – FOMECAR

Bedingt durch den Auslauf des Zertifikatehandels unter dem Clean-Development-Mechanismus (CDM) hat sich Mexiko als eines der führenden Länder für die Entwicklung der NAMAs (Nationally Appropriate Mitigation Action) eingesetzt. Diese wurden 2007 auf der Klimaschutzkonferenz in Bali entwickelt und lösen den klassischen CDM-Mechanismus ab: Industrieländer stellen nun Finanzierungen, Technologie und Kapazitätsaufbau für die nachhaltige Strukturänderung in bestimmten Sektoren zur Verfügung, anstatt einzelne Projekte durch den Ankauf von Zertifikaten mitzufinanzieren. FOMECAR wurde von der Außenhandelsbank BANCOMEX und dem mexikanischen Umweltministerium SEMARNAT aufgebaut, mit dem Ziel, Gelder für diese NAMAs zu empfangen und ihren Aufbau zu betreiben. Ein erstens Beispiel gibt es bereits: unter Mithilfe der KfW wurde das Projekt ECOASA aus der Taufe gehoben (siehe 4.4).

Weitere Informationen:

<http://namapipeline.org/>

# 5 Förderprogramme internationaler Organisationen

## 5.1 European Investment Bank – EIB: SME Midcap

Um die Chance für kleine und mittelständische Unternehmen zu erhöhen, einen Kredit zu erhalten, hat die EIB einen Kredit an die Banco Santander Mexico S.A. in Höhe von € 150 Mio. gegeben. Damit soll die Zielgruppe bei Investitionen auch in Produktionsanlagen unterstützt werden. Der Kredit wurde erst im April 2014 unterzeichnet, weshalb eine Nutzung zum Ende des Jahres als wahrscheinlich erscheint. Konditionen und andere Modalitäten standen bei Abschluss der Studie noch nicht fest.

- ▶ Exporteure, die mit einem mexikanischen Partner zusammen eine Produktionsstätte errichten wollen, sollten sich bei der Banco Santander Mexico nach dieser Kreditlinie und ihren Modalitäten erkundigen.

Weitere Informationen:

<http://www.eib.org/projects/loans/2013/20130351.htm>

## 5.2 FINDETER (Financiera de Desarrollo Territorial)

FINDETER ist eine staatliche Entwicklungsbank zur Unterstützung der Dezentralisierung. Sie wird von verschiedenen Organisationen wie z.B. der Latin American Investment Facility (LAIF) der Europäischen Union finanziell unterstützt. Ohne, dass es ein konkretes Programm für off-grid Vorhaben gibt, werden doch Investitionen bezogen auf Produktion, Erzeugung, Übertragung, Transport, Lagerung, Verteilung, Verarbeitung und Vermarktung aller Energiearten, aus traditionellen, alternativen oder nicht-konventionellen, erneuerbaren und nicht-erneuerbaren Quellen finanziell unterstützt.

Mehr Informationen:

<http://www.findeter.gov.co/>

### 5.3 Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Das zusammen mit der National Commission for Energy Efficiency (CONUEE) und der GIZ aufgelegte Programm Procasol ist zwar Ende 2012 ausgelaufen, aber zwei Komponenten sind weiterhin noch in Kraft:

- Das mit INFONAVIT aufgelegte Programm Hipoteca Verde (siehe oben).
- Das vom Bundesministeriums für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit (BMU) mit 2,5 Mio Euro finanzierte Programm „25.000 Solardächer“, welches über das Format Hipoteca Verde abgewickelt wird. Es werden direkt die Käufer z.B. von solarbetriebenen Wasserboilern unterstützt.

Weitere Informationen:

<http://www.procalsol.gob.mx/work/sites/procalsol/resources/LocalContent/63/4/spProgCalSoldeAguaMexico.pdf>

### 5.4 International Finance Corporation – IFC: Urbi Desarrollos Urbanos

Der IFC hat einen Kredit in Höhe von USD 105 Mio. dem mexikanischen *Urbi Desarrollos Urbanos*, einer der größten Wohnungsbaugesellschaften zur Verfügung gestellt. Dieser Kredit soll den Bau von „grünen“ Häusern fördern, die ihre Energie über Solarpaneele beziehen werden. Es sind 36.000 Häuser bis 2017 geplant.

- ▶ Für den deutschen Exporteur ergibt sich hier die Möglichkeit, an Ausschreibungen eilzunehmen.

Weitere Informationen:

[http://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics\\_ext\\_content/ifc\\_external\\_corporate\\_site/cb\\_home/news/feature\\_urbi\\_nov12](http://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics_ext_content/ifc_external_corporate_site/cb_home/news/feature_urbi_nov12)

### 5.5 KfW Entwicklungsbank: ECOCASA

In Zusammenarbeit mit der Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), einer staatlichen Entwicklungsbank, und der Interamerikanischen Entwicklungsbank ist ein Programm zur Erstellung von Niedrigenergiehäusern in Angriff genommen worden. Dabei kommen auch Solarpaneele zum Einsatz, um die Kühlung in den Häusern effizienter zu gestalten. Das Gesamtkreditvolumen beträgt USD 230 Mio. und wird über Geschäftsbanken und Finanzintermediäre an Wohnungsbaugesellschaften ausgereicht. Es handelt sich hierbei um die erste NAMA-Finanzierung.

Durch die verschiedenen Geldgeber besteht ein Programm mit unterschiedlichen Maßnahmen, die insgesamt alle auf die Vermeidung von Treibhausgasen zielen, wie z.B. Entwicklung von Gebäudestandards, Technologieentwicklungen und Bereitstellung von finanziellen Anreizen für private Haushalte und Projektentwickler.

- ▶ Es ergibt sich auch hier die Möglichkeit, über Ausschreibungen oder gemeinsame Projektentwicklung mit einem Bauunternehmen Finanzierungen bei den Banken zu beantragen.
- ▶ Finanzierungen können über lokale Geschäftsbanken abgefragt werden.

Weitere Informationen:

<http://www.iadb.org/en/news/announcements/2013-11-06/mexicos-ecocasa-a-un-lighthouse-activity.10637.html>  
[https://www.kfw-entwicklungsbank.de/Internationale-Finanzierung/KfW-Entwicklungsbank/Wer-wir-sind/News/News-Details\\_168576.html](https://www.kfw-entwicklungsbank.de/Internationale-Finanzierung/KfW-Entwicklungsbank/Wer-wir-sind/News/News-Details_168576.html)

## 5.6 Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft (DEG) mbH: Ausbildungszentrum

Die DEG finanziert zusammen mit ERDM SOLAR S.A. de C.V. (ERDM), einem deutsch-mexikanischem Produzenten von Photovoltaikmodulen, sowie der Renewables Academy (RENAC), ein deutsches Weiterbildungsunternehmen im Bereich erneuerbare Energien und Energieeffizienz, ein Trainingszentrum. Der Lehrplan umfasst Anlagenplanung, Projektsteuerung, Kalkulation, Montage oder Reparatur, aber auch Grundlagenwissen zu finanziellen und rechtlichen Aspekten.

Ziel ist es, den jetzt noch in den Kinderschuhen steckenden PV-Markt mit geeignetem Personal auf die zukünftigen Anforderungen vorzubereiten.

- ▶ Sollte das Thema Ausbildung und Betreuung von technischen Anlagen ein Problem darstellen, sei empfohlen, Kontakt aufzunehmen, um entweder selber Personal für eine Ausbildung vorzuschlagen oder ausgebildeten Technikern einen Arbeitsplatz anzubieten.

Weitere Informationen:

<http://www.presseportal.de/pm/6681/1641438/deg-unterstuetzt-trainingszentrum-fuer-solartechnik-in-mexiko>

## 5.7 Interamerikanische Entwicklungsbank – IADB: REFF

Die IADB<sup>10</sup> unterstützt mit einem Kredit von USD 70 Mio. die Entwicklungsbank NAFIN im Rahmen des Renewable Energy Finance Fund, einer Fazilität, die größere Investitionsprojekte unterstützt. Ausdrücklich sind dabei auch solartechnische Anlagen genannt.

- ▶ Für den deutschen Exporteur und Projektentwickler interessant
- ▶ Kreditlinien richten sich an den privaten Sektor
- ▶ Kreditlinien werden von einer *technical assistance*, also einem Hilfsprogramm, begleitet, um vorbereitende Maßnahmen, wie Landnutzungsrechte, zu klären.

Weitere Informationen:

<http://www.iadb.org/en/projects/project-description-title,1303.html?id=ME-L1109>

<http://www.iadb.org/en/topics/climate-change/mexico-renewable-energy-finance-facility-ctf,9910.html>

---

<sup>10</sup> Auf Spanisch wird die Bank *Banco Interamericano de Desarrollo (BID)* genannt.



## 6 Zusammenfassung

Analog zu der in der Basisstudie ([auf der Internetseite der Exportinitiative abrufbar](#)) vorgestellten Abbildung lassen sich die Finanzierungsmöglichkeiten in Mexiko wie folgt veranschaulichen:

	Kurzfristig	mittelfristig	langfristig
<b>Zulieferer</b>	Akkreditive über mexikanische Banken		
<b>Hersteller</b>		DEG: Ausbildungszentrum	
<b>Anlagenbauer</b>		Lieferantenkredit mit Euler Hermes Unterstützung bei vorliegender guter Kundenbonität	
<b>Vertrieb</b>		FIRCO, Hipoteca Verde, SIE, CI Panel Solar, PAEEM, EIB-Banco Santander	
<b>Beratung</b>		Developpp (DEG) EIB-Banco Santander	IFC: Urbi Desarrollos Urbanos
<b>Projektentwicklung</b>			Fondo Mexicano del Carbono – FOMECAR
<b>Investition</b>		KfW: ECO CASA	

## 7 Quellenverzeichnis

- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (BANOBRAS). Älteste Entwicklungsbank Mexikos. Leitung des nationalen Infrastrukturfonds (Fondo Nacional de Infraestructura). <http://www.banobras.gob.mx/opcionesdeayuda/Paginas/English.aspx> (August 2014).
- Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEX). Außenhandelsbank. <http://www.bancomext.com/Bancomext/secciones/english/index.html> (August 2014).
- Banco Santander. [www.santander.com.mx](http://www.santander.com.mx) (August 2014).
- Banamex-Citibank. <http://www.banamex.com/> (August 2014).
- Banorte. [www.banorte.com](http://www.banorte.com) (August 2014).
- BBVA-Bancomer. [www.bancomer.com](http://www.bancomer.com) (August 2014).
- BloombergBusinessweek. *Mexico 2014 Renewable Investment May Exceed \$2.4 Billion*. <http://www.businessweek.com/news/2014-08-11/mexico-2014-renewable-investment-may-exceed-2-dot-4-billion> (August 2014).
- Börsen-Zeitung. *Länderratings*. <https://www.boersen-zeitung.de/index.php?li=312&subm=laender> (August 2014).
- Bundesministerium der Finanzen. *Basel III*. [http://www.bundesfinanzministerium.de/Web/DE/Themen/Internationales\\_Finanzmarkt/Finanzmarktpolitik/Finanzmarktregulierung/Haftung/BaselIII/baselIII.html](http://www.bundesfinanzministerium.de/Web/DE/Themen/Internationales_Finanzmarkt/Finanzmarktpolitik/Finanzmarktregulierung/Haftung/BaselIII/baselIII.html) (August 2014).
- CI Banco. *CIPanel Solar*. [http://www.cibanco.com/portal/?page=document/doc\\_list.jsp&id\\_document=15603&sort\\_field=id\\_document&sort\\_order=asc&id\\_category=4](http://www.cibanco.com/portal/?page=document/doc_list.jsp&id_document=15603&sort_field=id_document&sort_order=asc&id_category=4) (August 2014).
- CI Banco. „Grüne Nachhaltigkeitsbank“. [http://www.cibanco.com/portal/?id\\_category=1](http://www.cibanco.com/portal/?id_category=1) (August 2014).
- Comisión Nacional para el Ahorro de Energía. *Programa para la Promoción de Calentadores Solares de Agua en México*. [www.procalcalsol.gob.mx/work/sites/procalcalsol/resources/LocalContent/63/4/spProgCalSoldeAguaMexico.pdf](http://www.procalcalsol.gob.mx/work/sites/procalcalsol/resources/LocalContent/63/4/spProgCalSoldeAguaMexico.pdf) (August 2014).
- DEG – *Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft*. *DEG unterstützt Trainingszentrum für Solartechnik in Mexiko, 02/07/2010*. <http://www.presseportal.de/pm/6681/1641438/deg-unterstuetzt-trainingszentrum-fuer-solartechnik-in-mexiko> (August 2014).
- Deutsche Bank Mexico. <https://www.db.com/mexico/> (August 2014).
- Energía Renovables – el periodismo de las energías limpias. *MÉXICO - El Grupo OPDE construirá en Durango plantas fotovoltaicas por 45 MW de potencia*. <http://www.energias-renovables.com/articulo/m-xicoel-grupo-opde-construira-en-durango> (August 2014).
- Euler Hermes Aktiengesellschaft. *Entgelt und Selbstbeteiligung. Welche Kosten entstehen bei der Übernahme von Exportgarantien?* <http://www.agaportal.de/pages/aga/praemie.html> (August 2014).
- Euler Hermes Aktiengesellschaft. *Kurzinformation zu Mexiko*. <http://www.agaportal.de/pages/aga/deckungspolitik/laenderbeschluesse/mexiko.html> (August 2014).
- Europäische Investitionsbank: *MEXICO GLOBAL LOAN FOR SMES & MIDCAPS*. <http://www.eib.org/projects/loans/2013/20130351.htm> (August 2014).
- Fideicomiso de Riesgo Compartido – FIRCO. *Ansprechpartner*. <http://www.firco.gob.mx/contacto/Paginas/Contac.aspx> (August 2014).
- FIDE - Fideicomiso para el Ahorro de Energía Eléctrica. *Eco-Crédito Empresarial*. [http://www.fide.org.mx/index.php?option=com\\_content&view=article&id=342&Itemid=224](http://www.fide.org.mx/index.php?option=com_content&view=article&id=342&Itemid=224) (August 2014).
- FINDETER – Financiera del desarrollo. <http://www.findeter.gov.co/> (August 2014).
- FIRA. *Garantías para el desarrollo sostenible de los sectores agropecuario, forestal, pesquero y rural*. [http://www.fira.gob.mx/Nd/FONAGA\\_VERDE.pdf](http://www.fira.gob.mx/Nd/FONAGA_VERDE.pdf) (August 2014).
- GC Solar. <http://www.gcsolar.net/index.php/empresa> (August 2014).
- Greentech Media, Inc. *Does Merchant Solar Make Any Sense?* <http://www.greentechmedia.com/articles/read/does-merchant-solar-make-any-sense> (August 2014).
- HSBC. [www.hsbc.com.mx](http://www.hsbc.com.mx)
- ICC Deutschland e.V. *ICC Incoterms®-Regeln*. <http://www.incoterms2010.de/> (August 2014).

- IFC – International Finance Cooperation. *IFC Provides Its First Financing Package for Solar-Powered, Low-Income Homes in Mexico.*  
[http://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics\\_ext\\_content/ifc\\_external\\_corporate\\_site/cb\\_home/news/feature\\_urb\\_i\\_nov12](http://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics_ext_content/ifc_external_corporate_site/cb_home/news/feature_urb_i_nov12) (August 2014).
- IADB – Inter-American Development Bank. *CTF Renewable Energy Financing Facility for Mexico.*  
<http://www.iadb.org/en/projects/project-description-title.1303.html?id=ME-L1109> (August 2014).
- IADB – Inter-American Development Bank. *UN selects sustainable housing program in Mexico as lighthouse activity – 06/11/2013.* <http://www.iadb.org/en/news/announcements/2013-11-06/mexicos-ecocasa-a-un-lighthouse-activity.10637.html> (August 2014).
- IADB – Inter-American Development Bank. *Mexico - Clean Technology Fund. Concessional financing spurs wind power and other renewable energy sources.* <http://www.iadb.org/en/topics/climate-change/mexico-renewable-energy-finance-facility-ctf.9910.html> (August 2014).
- IXE. [www.ixe.com.mx](http://www.ixe.com.mx) (August 2014).
- KfW Entwicklungsbank. *Energiesparhäuser für Mexiko, Meldung vom 06.11.2013.* [https://www.kfw-entwicklungsbank.de/Internationale-Finanzierung/KfW-Entwicklungsbank/Wer-wir-sind/News/News-Details\\_168576.html](https://www.kfw-entwicklungsbank.de/Internationale-Finanzierung/KfW-Entwicklungsbank/Wer-wir-sind/News/News-Details_168576.html) (August 2014).
- Latin Lawyer, Law Business Research Limited. <http://latinlawyer.com/reference/topics/53/jurisdictions/16/mexico/> (August 2014).
- Nacional Financiera (NAFIN). *Entwicklungsbank die Gelder von Gebergemeinschaften an Geschäftsbanken und Finanzintermediäre weiterleitet.* <http://www.nafin.com/portalnf/content/otros/english.html> (August 2014).
- Renewable Energy Mexico. *Asolmex Brings the Photovoltaic Sector Together.*  
<http://www.renewableenergymexico.com/?p=1045> (August 2014).
- Scotiabank Inverlat. [www.scotiabank.com.mx](http://www.scotiabank.com.mx) (August 2014).
- Secretaría de Energía (SENER). *Incentivos y Financiamiento.*  
<http://www.renovables.gob.mx/renovables/portal/Default.aspx?id=1660> (August 2014).
- Subdirección General de Sustentabilidad Social Coordinación de Vivienda Sustentable. *Hipoteca Verde.*  
[http://www.sma.df.gob.mx/sma/links/download/archivos/ses\\_memoria/presentaciones/9\\_foro\\_energia\\_solar.pdf](http://www.sma.df.gob.mx/sma/links/download/archivos/ses_memoria/presentaciones/9_foro_energia_solar.pdf) (August 2014).
- UNEP - Centre on Energy, Climate and Sustainable Development. *NAMA Pipeline Analysis and Database.*  
<http://namapipeline.org/> (August 2014).

